



# **RENCANA STRATEGIS PENELITIAN STAIN SULTAN ABDURRAHMAN KEPULAUAN RIAU TAHUN 2018 – 2022**



**PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN  
KEPADA MASYARAKAT (P3M)  
STAIN SULTAN ABDURRAHMAN KEPRI**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, berkat taufiq dan hidayah-Nya Rencana Strategis (RENSTRA) Penelitian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau 2020-2024 dapat diselesaikan dengan baik.

Rencana Strategis ini bermaksud memberikan pedoman dan arahan kebijakan Penelitian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau dalam mengembangkan Penelitian yang unggul dan terkemuka. Juga diharapkan menjadi rujukan seluruh subsistem untuk menerjemahkan dan mengembangkan tuntutan dan mendesain perencanaan tahunan serta mengapli-kasikannya secara bertahap dan seragam, sehingga tercermin kebersamaan seluruh elemen dalam mengemban amanah dalam rangka mewujudkan suasana kampus yang maju dan berwibawa.

Semoga Rencana Strategis ini memberikan manfaat dan berguna bagi berbagai pihak, dan kami harapkan kritik maupun saran demi kesempurnaan Rencana Strategis Penelitian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau pada masa yang akan datang.

Bintan, 29 Maret 2020  
Ketua,



Dr. Muhammad Faisal, M.Ag

NIP 19750324 200604 1 005

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Arah dan Kebijakan.....	1
B. Landasan Historis dan Filosofis .....	2
C. Landasan Hukum .....	3
<b>BAB II Existing.....</b>	<b>5</b>
A. Kekuatan.....	5
B. Peluang .....	5
C. Harapan .....	5
D. Hasil.....	5
<b>BAB III Visi dan Misi.....</b>	<b>7</b>
A. Visi STAIN Sultan Abdurrahman Kepri .....	7
B. Misi .....	7
C. Tujuan.....	7
D. Moto.....	7
E. Sasaran .....	7
F. Visi, Misi dan Tujuan P3M .....	8
<b>BAB IV TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN P3M.....</b>	<b>10</b>
A. Tujuan P3M.....	10
B. Sasaran P3M .....	10
C. Arah Strategi P3M .....	11
<b>BAB V STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN.....</b>	<b>12</b>
A. Arah Strategi dan Rencana Strategi P3M .....	12
B. Rencana Program dan Kegiatan .....	13
<b>BAB VI KERANGKA IMPLEMENTASI .....</b>	<b>15</b>
A. Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian.....	15
B. Roadmap Penelitian .....	16
C. Indikator Kinerja Program.....	17
<b>BAB VII PENUTUP.....</b>	<b>20</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Arahan Kebijakan**

Pusat Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri merupakan garda terdepan dalam pengembangan di bidang penelitian sehingga dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi STAIN Sultan Abdurrahman Kepri saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin keagamaan dan arah pengembangannya ditetapkan dalam upaya *unification of sciene and religion* menuju *arsy al-ulum wa al-din wa al-tsaqafah*". Berkenaan dengan hal tersebut maka Pusat Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (P3M) sebagai salah satu bagian dari STAIN Sultan Abdurrahman Kepri, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (P3M) sebagai pusat pelaksana penelitian maka sudah seharusnya mampu menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal nasional maupun internasional, meningkatkan perolehan HAKI secara nasional maupun internasional.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (P3M) dalam mendukung Pencapaian visi dan misi STAIN Sultan Abdurrahman Kepri maka perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian untuk masa lima tahun ke depan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan penelitian selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang nyata.

## **B. Landasan Historis dan Filosofis**

Perguruan tinggi mengemban tugas yang terangkum dalam tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma itu dilaksanakan dengan proporsi yang seimbang, harmonis, dan terpadu. Untuk melaksanakan dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diperlukan lembaga yang dapat memfasilitasi dan mengembangkan program-programnya.

Adanya Pusat Penelitian dan Penerbitan tidak lepas dari berdirinya di STAIN Sultan Abdurrahman Kepri. Untuk berdirinya Pusat Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (P3M) sendiri diawali dengan terbitnya Peraturan Menteri Agama No.9 Tahun 2017, Tanggal 13 Maret 2017, secara resmi berstatus menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Sultan Abdurrahman Kepri.

Beberapa peraturan tersebut menjadi dasar umum keberadaan dan peran Pusat Penelitian dan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (P3M) dalam rangka pengembangan dan implementasi hasil pendidikan, dan penelitian dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga, seni dan budaya serta pelaksanaan pembangunan nasional.

Selain itu di dalam Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Sultan Abdurrahman Kepri, di dalamnya dinyatakan bahwa P3M adalah unsur pelaksana akademik di bawah Ketua yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi STAIN Sultan Abdurrahman Kepri di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. P3M dipimpin oleh Kepala yang bertanggung jawab kepada Ketua STAIN dan dalam melaksanakan tugas dibantu Sekretaris.

## **C. Landasan Hukum**

1. Undang-Undang No. 16 tahun 2001 tentang Yayasan.
2. Undang-Undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
3. Undang-Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.

5. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional RI. No. 50 Tahun 2007 tentang Standar Pengelolaan Pendidikan Oleh Pemerintah Daerah.
6. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2009 tentang Penetapan Pembidangan Ilmu dan Gelar Akademik di Lingkungan Perguruan Tinggi Agama.
7. Peraturan Menteri Agama Nomor 9 Tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia nomor 55 tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan
9. Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau
10. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI. 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa.
11. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI. No. 245/U/2002 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi.
12. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI. No. 004/U/2002 tentang Akreditasi Program Studi Pada Perguruan Tinggi.
13. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 394 Tahun 2003 tentang Pedoman Pendirian Perguruan Tinggi Agama.
14. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 156 Tahun 2004 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan pembinaan program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana pada Perguruan Tinggi Agama Islam.
15. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 353 Tahun 2004 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi Agama Islam.
16. Keputusan Menteri Agama RI. Nomor 38 Tahun 2004 tentang Petunjuk Pelaksanaan Pembukaan program studi pada perguruan Tinggi Agama Islam.
17. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1052 Tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024.

18. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. Dj.I/253/2007 tentang Pedoman Umum Organisasi Kemahasiswaan Perguruan Tinggi Agama Islam.
19. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. Dj.I/255/2007 tentang Tata Tertib Mahasiswa Perguruan Tinggi Agama Islam.
20. Peraturan Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. Dj.I/89/2008 tentang Petunjuk Teknis Perpanjangan Izin Penyelenggaraan Program Studi Pada Perguruan Tinggi Agama Islam.
21. Surat Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. Dj.I/OT.01.2/973.A/2009 tanggal 20 Juli 2009 tentang Hasil Penilaian Proposal Pendirian dan Alih Status PTAI, bahwa usulan pendirian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau dapat ditindak lanjuti.
22. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam No. Dj.I/454/2010 tentang Pendirian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau
23. Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 193 Tahun 2009 tentang Pembentukan Badan Pengelola Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Sultan Abdul Rahman Kepulauan Riau.

## **BAB II EXISTING**

### **A. Kekuatan**

1. Dukungan kebijakan-kebijakan baru di tingkat nasional dalam bidang penelitian.
2. Dukungan pemangku kebijakan (*stake holders* kunci) dalam peningkatan kualitas penelitian dan penerbitan.
3. Dukungan pendanaan penelitian 30% dalam skema BOPTN melalui mekanisme DIPA.
4. Jumlah dosen peneliti yang terlibat dalam penelitian terus bertambah.
5. Praktik penelitian mulai mengarah pada model-model penelitian kolaboratif integrasi lintas keilmuan.

### **B. Peluang**

1. Terbukanya akses kerja sama penelitian dengan pemerintah serta dunia usaha atau industri dan masyarakat.
2. Berkembangnya sistem informasi manajemen berbasis teknologi informasi komputer (TIK).
3. Kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat terhadap hasil penelitian.

### **C. Harapan**

1. Peningkatan kerja sama strategis dengan *stakeholder* pemerintah dan dunia usaha atau industri dan masyarakat.
2. Sistem pengelolaan penelitian dan penerbitan yang transparan dan akuntabel berbasis TIK.
3. Hasil-hasil penelitian relevan sesuai atau berkoneksi dengan kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat.

### **D. Hasil**

1. Terdapat 294 judul penelitian yang dilakukan oleh dosen baik individual maupun kelompok.
2. Adanya hasil penelitian yang memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HKI).



3. Adanya hasil penelitian yang terpublikasi di jurnal terakreditasi.
4. Terdapat ekspose desiminasi hasil penelitian dalam forum seminar tingkat nasional dan internasional.
5. Terdapat penerbitan buku hasil penelitian.
6. Terdapat partisipasi penelitian melalui mekanisme dana hibah eksternal.
7. Terdapat hasil penelitian yang mempunyai potensi paten dan peluang pasar.
8. Dan beberapa hasil lainnya, baik dalam bentuk laporan maupun bentuk lainnya.

## **BAB III**

### **VISI DAN MISI**

#### **A. Visi**

Visi STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau adalah Unggul, Keislaman dan Kemelayuan

#### **B. Misi**

Visi STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau adalah:

1. Mewujudkan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam yang Unggul dalam Pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi serta Penanaman Nilai-Nilai Keislaman dan Kemelayuan
2. Menghasilkan Sarjana yang Unggul di bidang Ilmu Pengetahuan dan Teknologi serta Berpegang Teguh pada Nilai-Nilai Keislaman dan Kemelayuan Menjadi sendi Pengembangan dan Pengabdian Masyarakat secara integral di Kepulauan Riau.

#### **C. Tujuan**

1. Menghasilkan lulusan yang memahami dan mengamalkan nilai-nilai Keislama, Keilmuan dan Khazanah Kemelayuan di lingkungan masyarakat;
2. Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat yang inovatif, integratif dan berbasis riset;
3. Mewujudkan tata kelola Perguruan Tinggi yang bersih, akuntabel dan terpercaya

#### **D. Moto**

Moto STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau adalah Bersendikan Wahyu, Berteraskan Ilmu.

#### **E. Sasaran**

STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau menetapkan sasaran strategis yang akan dicapai dalam waktu lima tahun kedepan dalam rangka mencapai visi, misi dan tujuannya. Sasaran strategis STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau merupakan bagian tidak terpisahkan dari sasaran strategis Kementerian Agama yang ditetapkan

untuk dapat menjamin suksesnya pelaksanaan pembangunan jangka menengah yang bersifat menyeluruh, serta untuk memudahkan pengendalian dan pemantauan kinerja organisasi.

Sasaran strategis STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau adalah sebagai berikut.

1. Sasaran terkait terwujudnya pendidikan yang unggul dalam menumbuh kembangkan dan mengintegrasikan aspek pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Indonesia.
2. Sasaran terkait terbentuknya generasi islam yang berakhlak mulia, cerdas dan kompetitif.
3. Sasaran terkait terwujudnya STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau sebagai pusat pengembangan dan pengkajian Keislaman, Keilmuan dan Khazanah Kemelayuan
4. Sasaran terkait terwujudnya STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau sebagai sendi pengembangan dan pengabdian masyarakat secara integral di Kepulauan Riau.

#### **F. Visi, Misi dan Tujuan P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri**

1. Visi P3M adalah:

“Mewujudkan civitas akademika yang Unggul melalui Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Keislaman dan Kemelayuan.”

2. Misi P3M

- a) Mengembangkan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang unggul bermartabat di bidang Sains dan Teknologi berbasis Keislaman dan Kemelayuan.
- b) Menerapkan hasil Pengabdian kepada masyarakat yang inovatif bagi industri dan masyarakat.

3. Tujuan P3M

- a) Meningkatkan akses pendidikan tinggi keagamaan dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;

- b) Meningkatkan daya jangkau Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
- c) Meningkatkan mutu dan daya saing Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
- d) Melestarikan tradisi melayu dan mengembangkan kajian khazanah kemelayuan dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

## **BAB IV**

### **TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (P3M) STAIN SULTAN ABDURRAHMAN KEPULAUAN RIAU 2020-2024**

#### **A. Tujuan Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri**

Tujuan dari Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri adalah

1. Meningkatkan akses pendidikan tinggi keagamaan dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
2. Meningkatkan daya jangkau Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
3. Meningkatkan mutu dan daya saing Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
4. Melestarikan tradisi melayu dan mengembangkan kajian khazanah kemelayuan dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

#### **B. Sasaran Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri**

Dua tujuan P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri kemudian diturunkan ke dalam beberapa sasaran yang lebih spesifik dan operasional, yakni:

1. Untuk tujuan mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, sasarannya adalah:
  - a. Tersusunnya kebijakan dan tata laksana pengelolaan penelitian dan pengabdian Kepada Masyarakat;
  - b. Meningkatnya kapasitas sumber daya manusia dalam penelitian
2. Untuk tujuan meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI, sasarannya adalah:
  - a. Meningkatnya kemitraan strategis dengan pemerintah dan swasta; baik dalam kualitas maupun kuantitasnya.
  - b. Berkembangnya Infrastruktur Penelitian

**C. Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri Tahun 2020 – 2024**

Untuk mencapai tujuan dan sasaran pusat penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri yang telah ditetapkan, maka disusunlah arah strategi, yakni:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu melalui beragam kategori (*cluster*) penelitian.
2. Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi jurnal.
3. Mengembangkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian.
4. Adanya penguatan jejaring/kerjasama penelitian dengan berbagai.
5. Adanya layanan administrasi melalui pada Pusat Penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri.
6. Tersedianya sarana dan prasarana serta pemeliharannya di Pusat Penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri.

**BAB IV**  
**STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**

**A. Arah Strategi dan Rencana Strategi Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri**

Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri, selanjutnya diturunkan menjadi rencana strategis yang penjabarannya diuraikan sebagai berikut:

<b>Arah Strategi</b>	<b>Rencana Strategis</b>
Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu melalui beragam kategori ( <i>cluster</i> ) penelitian	Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui beragam kategori ( <i>cluster</i> ) penelitian
Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi jurnal.	Meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi
Peningkatan kapasitas SDM dalam bidang penelitian.	Meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian untuk beragam <i>cluster</i> dan keilmuan.
Adanya penguatan jejaring/Kerjasama penelitian dengan berbagai.	Menyelenggarakan Kerjasama penelitian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta
Adanya layanan administrasi pada Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.	Meningkatnya layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.
Adanya sarana dan prasarana serta pemeliharannya yang memadai di Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang berkualitas

## B. Rencana Program dan Kegiatan

Rencana Strategis Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) STAI Sultan Abdurrahman Kepri diturunkan menjadi rencana program dan kegiatan, dengan uraian sebagai berikut:

1. Untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin keilmuan melalui beragam kategori (*cluster*) penelitian, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
  - a. Melaksanakan penelitian bidang unggulan dan pengembangan potensi daerah serta penelitian untuk pemberdayaan masyarakat.
  - b. Mempublikasikan hasil penelitian unggulan melalui jurnal ilmiah terakreditasi termasuk mengajukan sertifikat Hak Paten atau HAKI dari hasil penelitian unggulan.
2. Untuk meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
  - a. Menerbitkan Jurnal yang berpotensi terakreditasi dan Jurnal yang berpotensi terindeks *Scopus*
  - b. Menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel penulisan buku ajar dan buku referensi.
3. Untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian untuk beragam *cluster* dan keilmuan, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
  - a. Memberikan kesempatan bagi semua dosen untuk mengikuti program penelitian dalam anggaran DIPA STAIN Sultan Abdurrahman Kepri;
  - b. Memfasilitasi dosen untuk mempublikasikan hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS), termasuk memfasilitasi dosen dalam memperoleh HaKI atau sertifikat paten.
4. Menyelenggarakan kerjasama penelitian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
  - a. Mengadakan dan mengikuti seminar nasional dan internasional
  - b. Mengikuti kegiatan magang penelitian di perguruan tinggi lain;

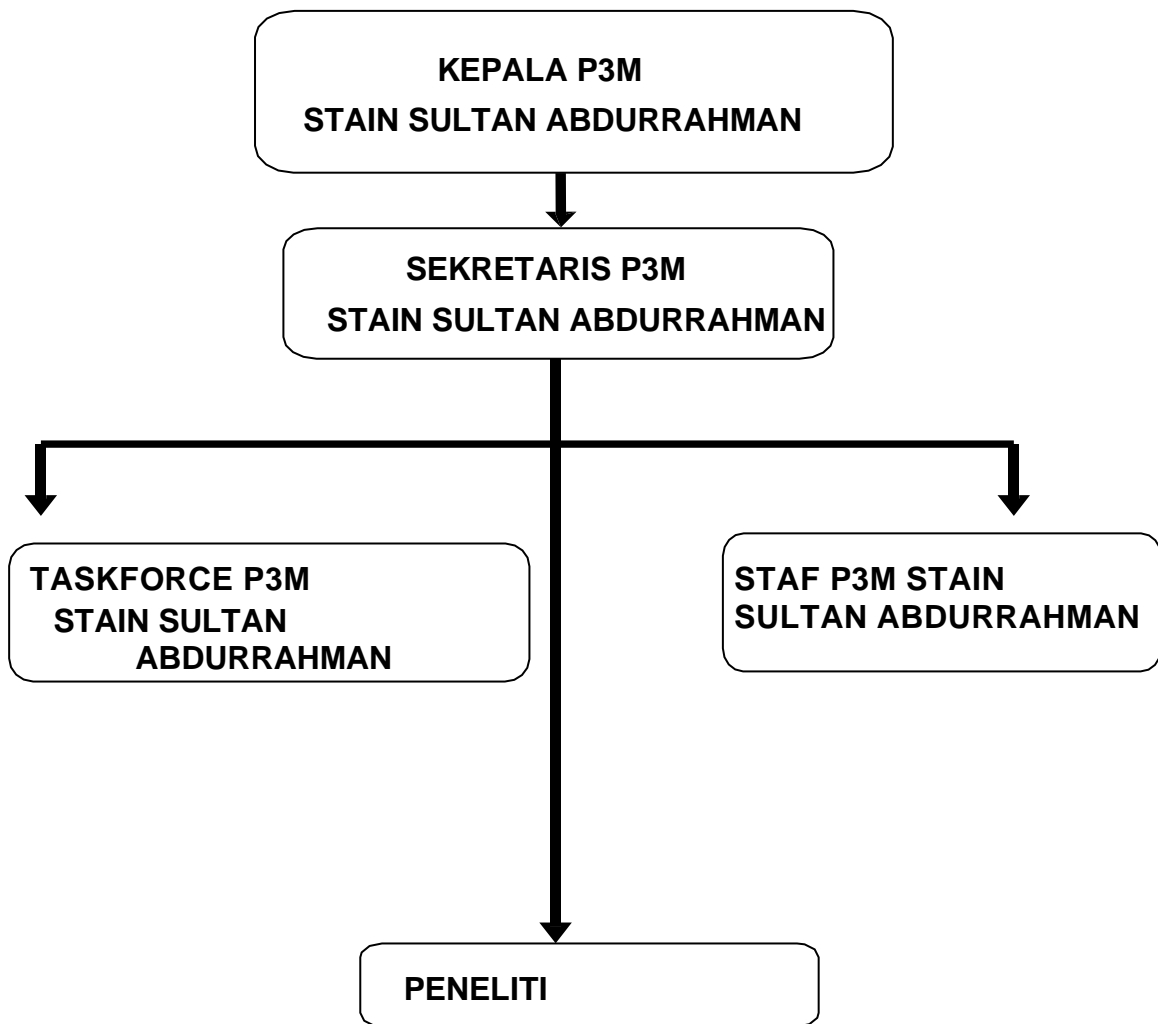


- c. Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama Pusat Penelitian dan Penerbitan serta mendatangkan (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman terkait riset.
  - d. Berlangganan jurnal nasional dan internasional serta menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa.
5. Meningkatnya layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M), maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
- a. Membuat sistem pengelolaan jurnal P3M berbasis online.
  - b. Mengelola jaringan dan pembuatan sistem informasi penelitian di P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri
6. Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) yang berkualitas, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
- a. Menyediakan ruangan yang memadai
  - b. Menyediakan peralatan yang memadai

**BAB IV**  
**KERANGKA IMPLEMENTASI**

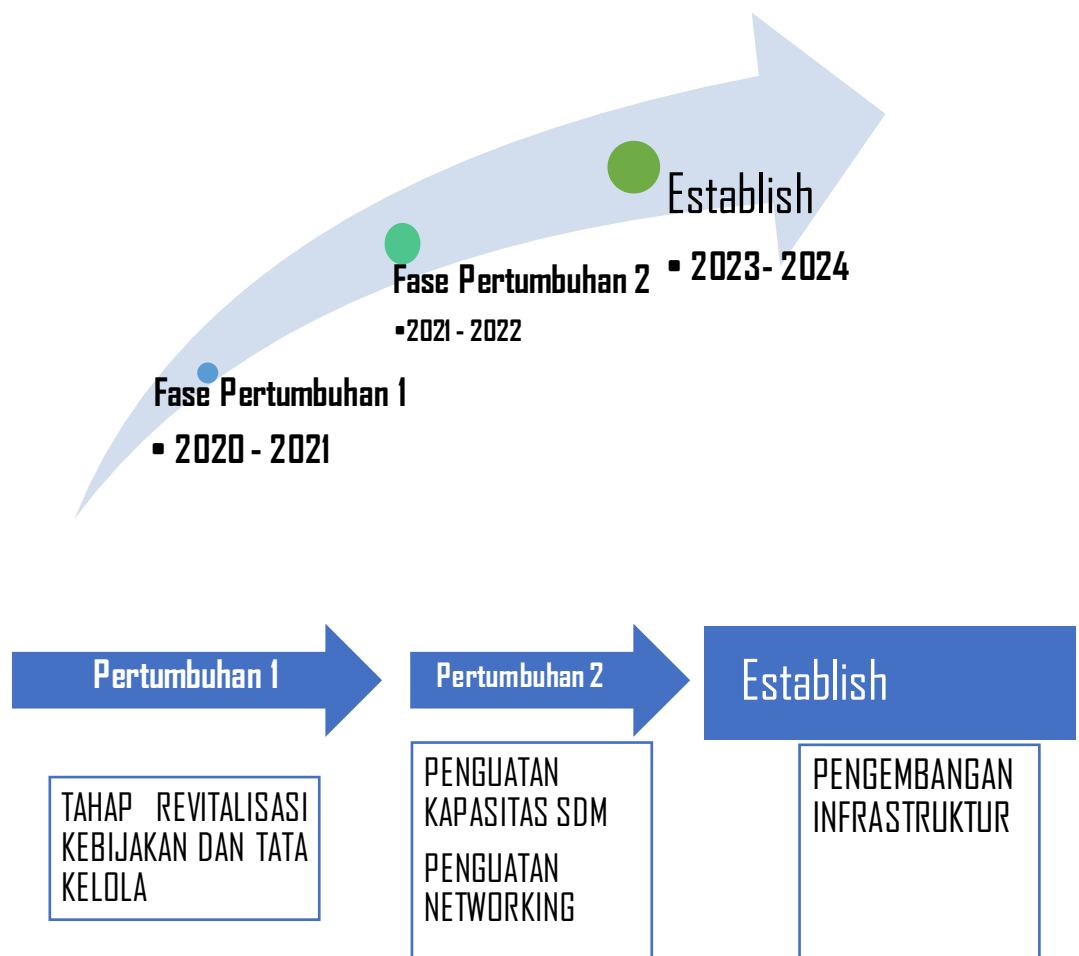
**A. Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian**

Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepri telah memiliki sistem tatakelola sesuai dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau, Struktur organisasi dan sistem koordinasi dijelaskan dengan diagram berikut:



## B. Roadmap Penelitian STAIN Sultan Abdurrahman Kepri

Kualitas hasil penelitian dapat diukur dari *outcomenya* yang berupa publikasi ilmiah, karya inovasi, HKI, paten, model/prototipe, karya seni, dan buku. Untuk menghasilkan penelitian yang unggul diperlukan roadmap penelitian. Roadmap pengembangan penelitian di STAIN Sultan Abdurrahman Kepri diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Roadmap penelitian adalah sebagai berikut:



### 1. Pertumbuhan Tahap 1 (Tahun 2020-2021):

- Terbentuknya Roadmap Penelitian
- Terbangunnya Sistem Manajemen Informasi
- Terbangunnya Standart Operation Prosedur
- Terbentuknya *research group*
- Indikator Produk "*Research and Development*"

## 2. Pertumbuhan Tahap 2 (Tahun 2021 ÷ 2022):

- a. Terbangunnya Kerjasama dengan Berbagai *Stakeholder*
- b. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat lingkaran kampus beserta sistem kelembagaan
- c. Meningkatnya kualitas SDM Peneliti
- d. Meningkatnya jumlah Publikasi Internasional dan perolehan HaKI
- e. Termanfaatkannya Produk Hasil Penelitian oleh masyarakat dan DUDI

## 3. Establish (Tahun 2023 - 2024):

- a. Meningkatnya Sarana & Prasarana
- b. Terbangunnya Unit Bisnis Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat P3M STAIN Sultan Abdurrahman Kepri
- c. Terciptanya *Revenue Generating*
- d. *Spin off Inisiation to World Class University*

## C. Indikator Kinerja Program

Secara rinci, target penelitian di STAIN Sultan Abdurrahman Kepri adalah sebagai berikut.

Tabel Indikator Penelitian di STAIN Sultan Abdurrahman Kepri:

No.	Sasaran Program Strategis	Indikator Kinerja
1	Pencapaian program kerja STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau pada tahap ini adalah; Tersedianya regulasi, rencana induk, dan instrumen penelitian yang lengkap, dan dikembangkan serta dipublikasikan.	Terbitnya 1 dokumen Rencana Induk Penelitian.
2	Jumlah penelitian dosen dan mahasiswa (rasio peneliti dan jumlah dosen/mahasiswa) dan pusat-pusat penelitian/studi yang sesuai dengan bidang keilmuan prodi, multidisipliner dan kolaboratif dengan tata kelola yang baik.	<ol style="list-style-type: none"><li>a. Terselenggaranya peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian sehingga tercapai 30 dosen yang terampil dalam meneliti.</li><li>b. Diseminarkannya 50 proposal penelitian dosen.</li><li>c. Diseminarkannya 25 hasil penelitian dosen.</li></ol>
3	Jumlah artikel ilmiah yang dihasilkan oleh dosen pada buku dan jurnal bereputasi serta mendapat banyak sitasi dengan tata kelola yang baik.	Jumlah sitasi karya ilmiah dosen tetap dalam 3 tahun terakhir $\geq$ 50% dari jumlah total dosen tetap
4	Jumlah jurnal terakreditasi yang dipublikasikan STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau mendapat banyak sitasi dengan tata kelola yang baik.	Diterbitkannya 7 edisi (7 jurnal).

5	Jumlah karya dosen dan mahasiswa yang mendapat paten/hak atas kekayaan intelektual (HAKI) di tingkat nasional dengan tata kelola yang baik.	Terselenggaranya pengajuan haki, sehingga tercapai diperolehnya 50 paten/haki.
6	Jumlah karya dosen dan mahasiswa yang memberikan kontribusi pada pembelajaran, kebijakan dan problem solving	Terbitnya 48 buku ilmiah.
7	Jumlah dana (rasio dosen/mahasiswa dengan dana) penelitian dengan tata kelola yang baik.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Tersedianya dana penelitian dosen STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau rata-rata <math>\geq</math> Rp. 20.000.000,- per tahun.</li> <li>b. Tersedianya jaminan dana penelitian yang bersumber dari pemerintah, kerjasama dengan lembaga lain di dalam (20 %) maupun diluar negeri (5%) setiap tahunnya dalam bentuk: hibah, dana lestari dan filantropis.</li> <li>c. Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau sebesar <math>\geq</math> 5 %</li> </ul>

Untuk mencapai target yang diinginkan diperlukan dukungan dan komitmen dari institut, lembaga dan unit-unit teknis yang ada untuk menyediakan dana dan menambah fasilitas penelitian yang diperlukan di laboratorium, serta jejaring. Kualitas sumber daya juga terus ditingkatkan baik peneliti maupun tenaga pendukungnya.

Penelitian dan penerbitan yang ada berupaya aktif untuk memperoleh sumber pendanaan dari luar universitas seperti dunia industri, Pemerintah Daerah, Pemerintah Pusat, dan Lembaga-lembaga nasional maupun internasional penyedia dana untuk mengoptimalkan peran berdasar potensi sumberdaya yang dimiliki. Untuk tujuan transparansi dan akuntabilitas pelaksanaan penelitian sistem seleksi proposal, monitoring pelaksanaan, dan pelaporan penelitian dibakukan melalui SOP (*Standart Operational Procedure*) sesuai standar ISO 9001: 2015 didukung oleh sistem informasi yang memadai. Dukungan teknologi informasi akan mempercepat informasi dan menjamin obyektifitas dari seleksi proposal penelitian. Seorang peneliti memiliki hak untuk mengetahui apa yang menyebabkan proposalnya tidak diterima dan tahu perbaikan apa yang dapat dilakukan. Tagihan kegiatan penelitian

meliputi laporan hasil penelitian, administrasi penggunaan dana penelitian, output penelitian berupa bukti publikasi, buku ajar, prototipe, paten, dan bukti lain sesuai kesanggupan peneliti dan tuntutan masing-masing skim penelitiannya.

## **BAB VII**

### **PENUTUP**

Penelitian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kehidupan masyarakat ilmiah di perguruan tinggi karena penelitian merupakan prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen dan merupakan cara perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan. Renstra Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau yang disusun berdasar visi dan misi STAIN Sultan Abdurrahman dan P3M akan menjadi acuan pengembangan riset baik dosen maupun mahasiswa agar hasil-hasil penelitian STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dengan memperkuat kualitas pembelajaran serta tercapainya indikator kinerja. Capaian indikator tersebut akan berkontribusi dalam mengantarkan STAIN Sultan Abdurrahman Kepri menuju institusi yang berbasis riset.

Perkembangan kelembagaan STAIN Sultan Abdurrahman Kepri dan kepercayaan masyarakat yang terus meningkat menjadi jaminan terhadap keberlanjutan pelaksanaan Renstra, terlebih komitmen pimpinan terhadap penyediaan dana penelitian memadai. Kualitas sumberdaya peneliti dan daya saing yang terus ditingkatkan serta minat meneliti dosen dan mahasiswa menjadi faktor penting dalam keberhasilan pelaksanaan Renstra.

Tema-tema penelitian yang diminati dosen harus diakomodasi dalam skim penelitian yang ada melalui Panduan Penyusunan Proposal yang diterbitkan Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M) setiap tahun. Setelah lima tahun pelaksanaan Renstra harus dievaluasi dan dikembangkan sesuai dinamika dan perkembangan STAIN Sultan Abdurrahman Kepri.