

**PUSAT PENJAMINAN MUTU  
STAIN SULTAN ABDURRAHMAN  
KEPULAUAN RIAU**



**LAPORAN HASIL  
MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)  
SEMESTER GANJIL TAHUN AJARAN 2021-2022**

**SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
STAIN SULTAN ABDURRAHMAN  
KEPULAUAN RIAU 2021**

**2021**

**LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)  
SEMESTER GANJIL TAHUN AJARAN 2021-2022**



**PUSAT PENJAMINAN MUTU  
STAIN SULTAN ABDURRAHMAN KEPULAUAN RIAU  
TAHUN 2022**

## KATA PENGANTAR


Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, laporan Monitoring dan Evaluasi (MONEV) Terhadap Kinerja Dosen di Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau dapat terselesaikan dengan baik. Kegiatan MONEV pada semester Ganjil tahun ajaran 2021/2022 dilakukan pada dosen yang mengampu mata kuliah di Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman.

Kegiatan MONEV ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi kinerja bagi dosen yang bersangkutan dan bagi STAIN Sultan Abdurrahman dalam rangka peningkatan kinerja dosen serta dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan STAIN Sultan Abdurrahman dalam membuat kebijakan maupun program untuk peningkatan kinerja dosen melalui kegiatan peningkatan kompetensi dosen

Semoga laporan kegiatan ini dapat menjadi pemacu peningkatan mutu kinerja dosen secara berkelanjutan di lingkungan STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau. Aamiin

*Wassalamu'alaikum w.w.*

Penyusun  
Kepala Pusat Penjaminan Mutu



Sukma Adi Perdana, M.Sc

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

A. PENDAHULUAN.....	1
B. TUJUAN .....	1
C. MANFAAT .....	1
D. RUANG LINGKUP MONEV .....	1
E. METODE MONEV.....	5
F. INSTRUMEN MONEV .....	6
G. HASIL MONEV KENERJA DOSEN .....	10
H. KESIMPULAN .....	16
I. LAMPIRAN .....	17

## **A. Pendahuluan**

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi (monev) terhadap kinerja dosen rutin dilakukan yang untuk mengukur kinerja dosen pada setiap periode. Monev yang dilakukan pada periode ini terkait dengan pengukuran kinerja dosen dalam melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Pengukuran kinerja dosen dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dalam proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang lakukan oleh dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarkan angket kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen angket disusun berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

## **B. Tujuan**

Tujuan pelaksanaan monev kinerja dosen ini adalah untuk mengukur kinerja dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa.

## **C. Manfaat**

1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi kinerja bagi dosen yang bersangkutan dan bagi STAIN Sultan Abdurrahman dalam rangka peningkatan kinerja dosen.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan STAIN Sultan Abdurrahman dalam membuat kebijakan maupun program untuk peningkatan kinerja dosen melalui kegiatan peningkatan kompetensi dosen.

## **D. Ruang Lingkup Monev**

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang kinerja dosen tetap dan dosen tidak tetap di Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman yang

mencakup kompetensi pedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

#### **E. Metode Monev**

Pelaksanaan monev terhadap kinerja dosen dilakukan pada semester Ganjil tahun akademik 2021/2022, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Kinerja dosen yang dimaksud adalah seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa. Indikator pengukuran kinerja dosen yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. Kompetensi pedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. Kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. Kompetensi kepribadian: meliputi perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. Kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi.

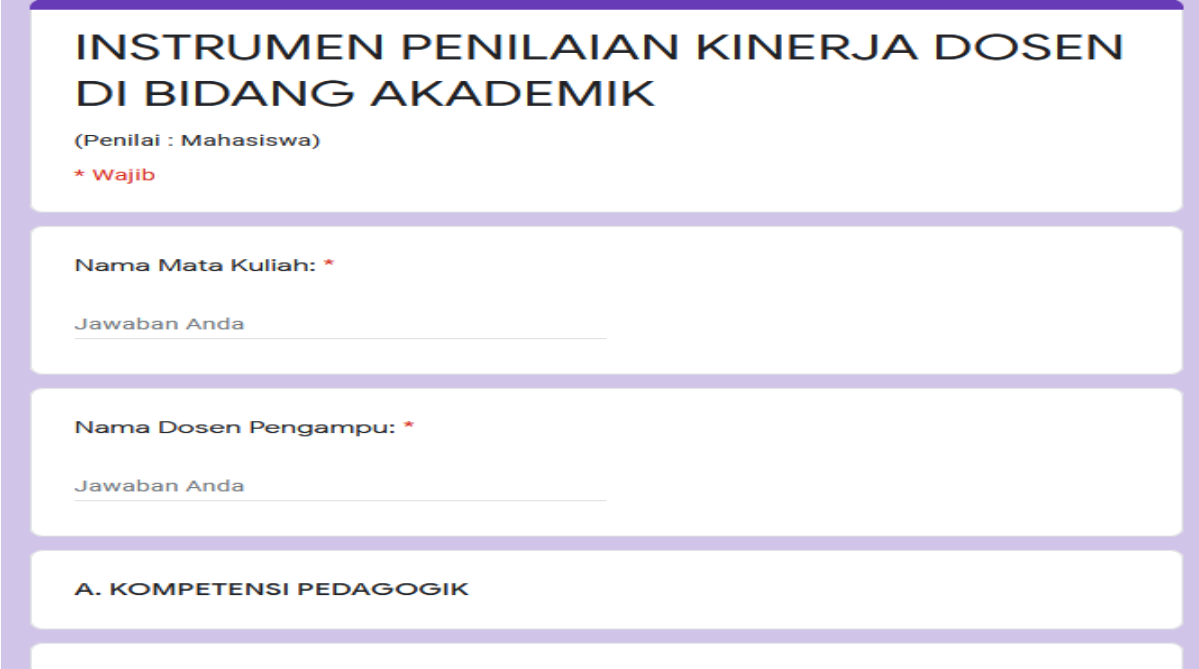
Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala *likert*. Satuan analisis yang digunakan dalam monev ini adalah dosen. Yang dijadikan objek monev adalah seluruh dosen tetap dan beberapa dosen tidak tetap yang aktif melakukan tugas pengajaran di Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) pada semester Ganjil tahun ajaran 2021/2022. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester Ganjil tahun ajaran 2021/2022 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 278 mahasiswa/responden. Penentuan sampel menggunakan *purposive sampling*.

Sumber data yang digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket kepada responden. Angket disebarakan secara online melalui google form pada alamat <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScpDXoM->

[7RHIOcf7gzcsqYppI7mD8uydxS53oQ28j8wg8YK7g/viewform](https://forms.gle/7RHIOcf7gzcsqYppI7mD8uydxS53oQ28j8wg8YK7g/viewform). Selanjutnya data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai kinerja dosen.

## F. INSTRUMEN MONEV

Instrumen MONEV dibagikan secara on-line melalui *google drive* dengan tampilan sebagai berikut:



The image shows a Google Form titled "INSTRUMEN PENILAIAN KINERJA DOSEN DI BIDANG AKADEMIK". The form is designed with a purple border and contains the following elements:

- Title:** INSTRUMEN PENILAIAN KINERJA DOSEN DI BIDANG AKADEMIK
- Subtitle:** (Penilai : Mahasiswa)
- Requirement:** \* Wajib
- Field 1:** Nama Mata Kuliah: \*  
Jawaban Anda
- Field 2:** Nama Dosen Pengampu: \*  
Jawaban Anda
- Section Header:** A. KOMPETENSI PEDAGOGIK

1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab) *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
5. Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian. *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<b>B. Kompetensi Profesional</b>					
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah *					
KURANG	1	2	3	4	BAIK SEKALI
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat *					
	1	2	3	4	
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	



10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) \*

1      2      3      4

15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

### C. Kompetensi Kepribadian

16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku \*

19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

#### D. Kompetensi Sosial

22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar. \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar. \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa \*

KURANG      1      2      3      4      BAIK SEKALI

Kirim

Jangan pernah mengirimkan sandi melalui Google Formulir.

Konten ini tidak dibuat atau didukung oleh Google. [Laporkan Penyalahgunaan](#) - [Peryaratan Layanan](#) - [Kebijakan Privasi](#)

Google Formulir

## G. HASIL MONEV KINERJA DOSEN

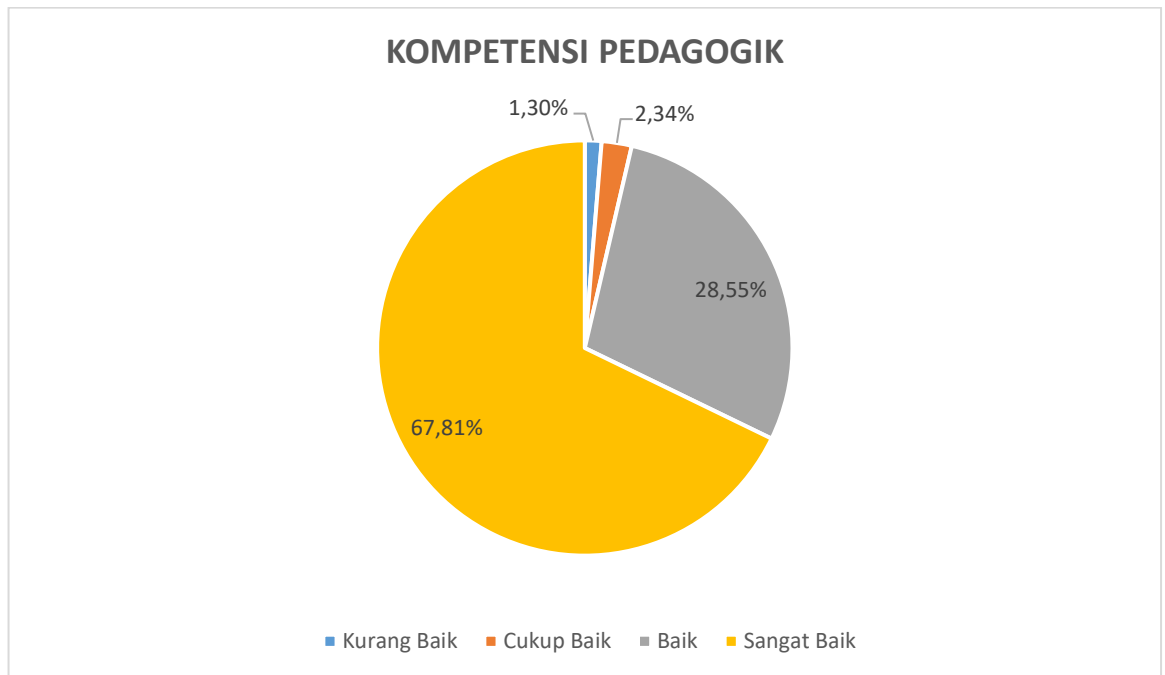
Total kompetensi hasil monev kinerja dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut ini.

**Tabel 1**  
**Monitoring dan evaluasi Kinerja Dosen**

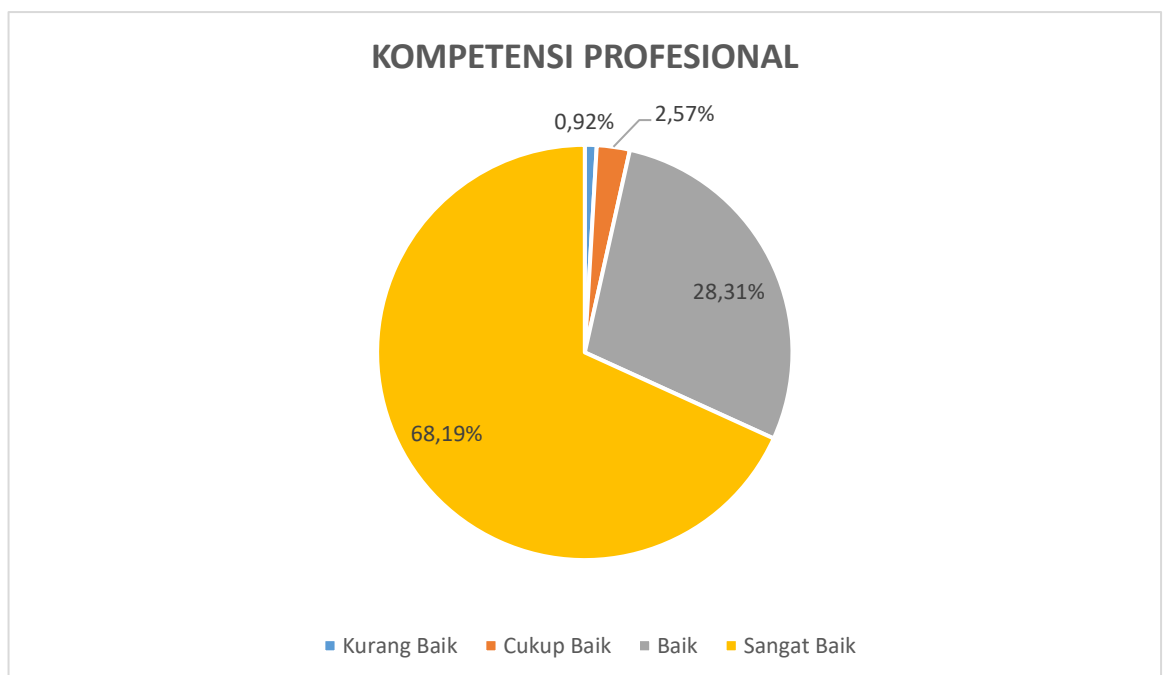
NO	Item Pernyataan	Kurang Baik		Cukup Baik		Baik		Sangat Baik		Total Sampel
		F	%	F	%	F	%	F	%	
<b>Kompetensi Pedagogik</b>										
1	Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas	2	0,72	4	1,44	64	23	208	74,8	278
2	Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru	2	0,72	11	3,96	93	33,5	172	61,9	278
3	Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	5	1,8	10	3,6	82	29,5	181	65,1	278
4	Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab)	7	2,52	8	2,88	88	31,7	175	62,9	278
5	Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	3	1,08	8	2,88	85	30,6	182	65,5	278
6	Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian.	3	1,08	5	1,8	91	32,7	179	64,4	278
7	Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	3	1,08	4	1,44	60	21,6	211	75,9	278
8	Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	4	1,44	2	0,72	72	25,9	200	71,9	278
<b>TOTAL</b>		<b>29</b>	<b>1,30</b>	<b>52</b>	<b>2,34</b>	<b>635</b>	<b>28,55</b>	<b>1.508</b>	<b>67,81</b>	<b>2.224</b>
<b>Kompetensi Profesional</b>										
9	Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	1	0,36	6	2,16	62	22,3	209	75,2	278

10	Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat	3	1,08	6	2,16	90	32,4	179	64,4	278
11	Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	2	0,72	8	2,88	85	30,6	183	65,8	278
12	Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah	2	0,72	7	2,52	83	29,9	186	66,9	278
13	Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	4	1,44	8	2,88	81	29,1	185	66,5	278
14	Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	3	1,08	9	3,24	76	27,3	190	68,3	278
15	Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	3	1,08	6	2,16	74	26,6	195	70,1	278
<b>TOTAL</b>		<b>18</b>	<b>0,92</b>	<b>50</b>	<b>2,57</b>	<b>551</b>	<b>28,31</b>	<b>1.327</b>	<b>68,19</b>	<b>1.946</b>
<b>Kompetensi Kepribadian</b>										
16	Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	2	0,72	3	1,08	40	14,4	233	83,8	278
17	Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan	2	0,72	2	0,72	59	21,2	215	77,3	278
18	Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	2	0,72	3	1,08	45	16,2	228	82	278
19	Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	0	0	6	2,16	63	22,7	209	75,2	278
20	Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	1	0,36	6	2,16	77	27,7	194	69,8	278
21	Adil dalam memperlakukan mahasiswa	2	0,72	5	1,8	70	25,2	201	72,3	278
<b>TOTAL</b>		<b>9</b>	<b>0,54</b>	<b>25</b>	<b>1,50</b>	<b>354</b>	<b>21,22</b>	<b>1.280</b>	<b>76,74</b>	<b>1.668</b>
<b>Kompetensi Sosial</b>										
22	Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	2	0,72	3	1,08	67	24,1	206	74,1	278
23	Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar.	4	1,44	9	3,24	75	27	190	68,3	278

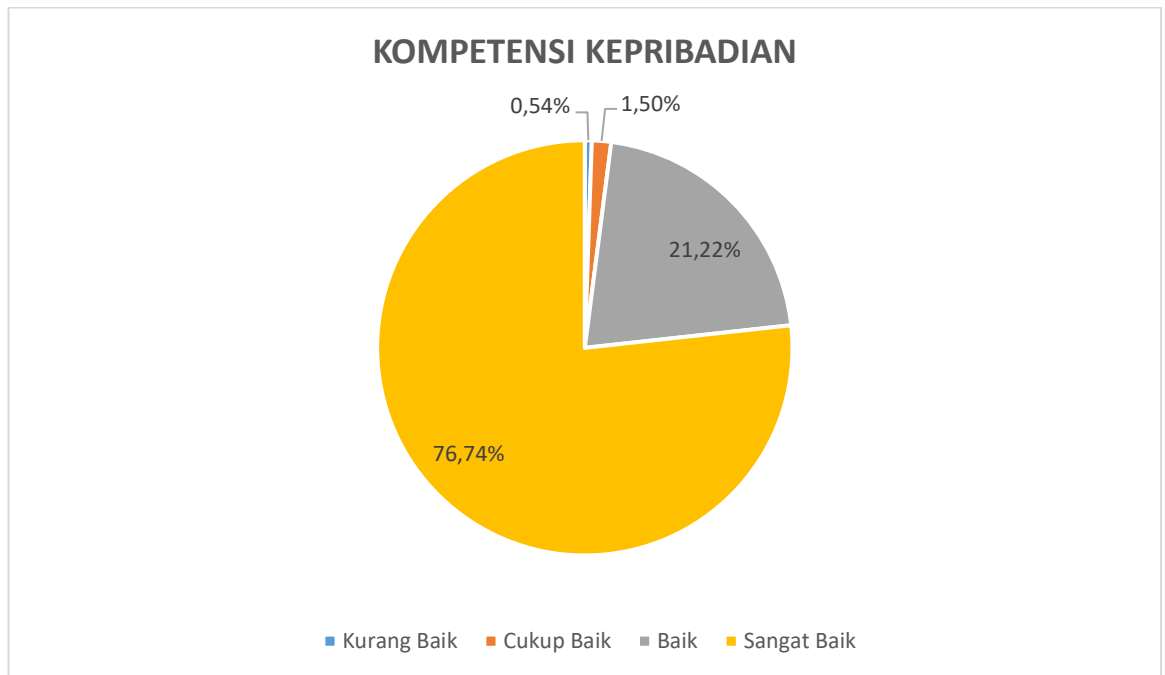
<b>24</b>	Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	2	0,72	9	3,24	97	34,9	170	61,2	278
<b>25</b>	Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	4	1,44	4	1,44	75	27	195	70,1	278
<b>26</b>	Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	3	1,08	6	2,16	75	27	194	69,8	278
<b>TOTAL</b>		<b>15</b>	<b>1,08</b>	<b>31</b>	<b>2,23</b>	<b>389</b>	<b>27,99</b>	<b>955</b>	<b>68,71</b>	<b>1.390</b>
<b>TOTAL KESELURUHAN</b>		<b>71</b>	<b>0,98</b>	<b>158</b>	<b>2,19</b>	<b>1929</b>	<b>26,69</b>	<b>5070</b>	<b>70,14</b>	<b>7228</b>



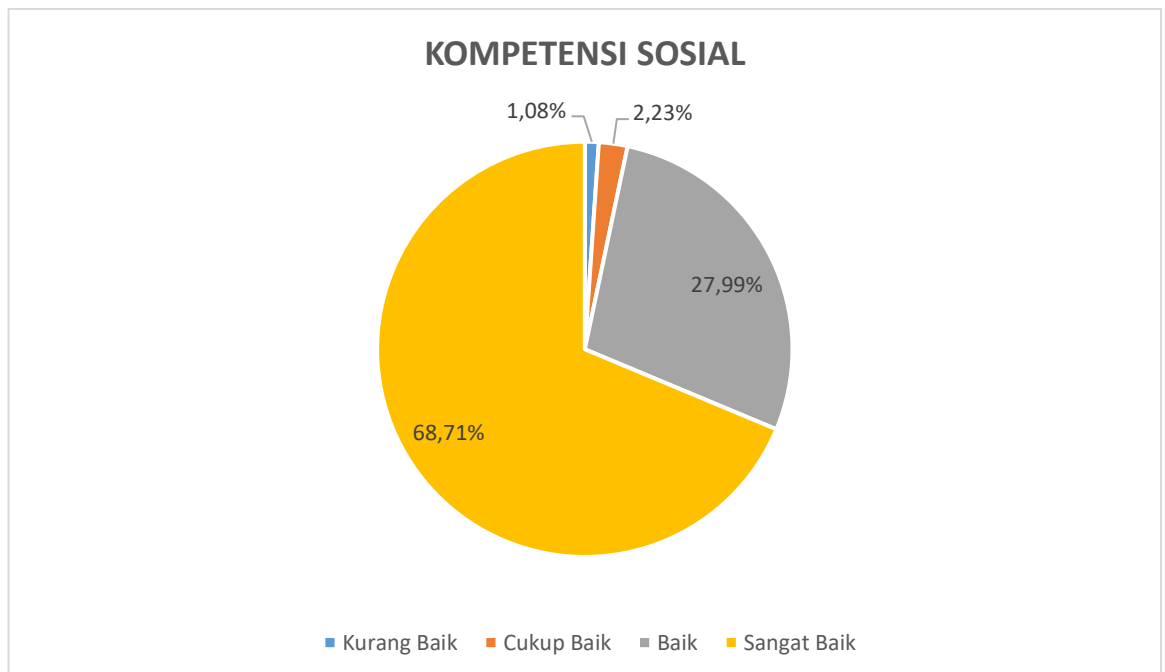
Gambar 1. Kompetensi Pedagogik



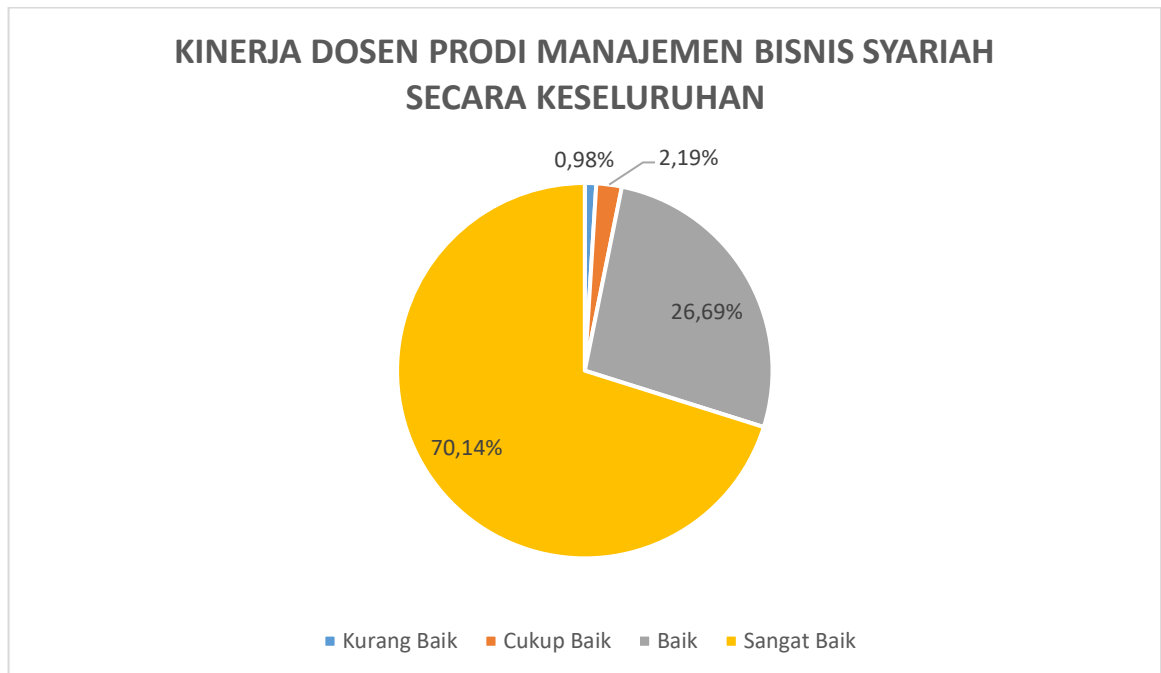
Gambar 2. Kompetensi Profesional



Gambar 3. Kompetensi Kepribadian



Gambar 4. Kompetensi Sosial



Gambar 5. Kinerja Dosen Secara Keseluruhan

Tabel 1 menunjukkan kinerja dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman berdasarkan kompetensi pedagogik, professional, kepribadian dan sosial. Menurut mahasiswa kinerja dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman dinilai sangat baik dengan jumlah persentase total sebesar 70,14%. Artinya, secara keseluruhan kinerja dosen STAIN Sultan Abdurrahman dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sudah sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

Jika dilihat dari masing-masing kompetensi, pada kompetensi pedagogik dengan persentase paling tinggi berada pada kategori baik sekali yaitu sebesar 67,81%, kompetensi profesional yang paling tinggi berada pada kategori baik sekali dengan persentase sebesar 68,19%, pada kompetensi kepribadian yang paling tinggi berada pada kategori baik sekali dengan presentase 76,74%, dan kompetensi sosial yang paling tinggi berada pada kategori baik sekali dengan presentase 68,71%. Berdasarkan keempat kompetensi tersebut, yang paling tinggi persentasenya yaitu kompetensi kepribadian. Hal ini berarti bahwa sebagian besar dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)



STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau sudah menunjukkan kepribadian yang diinginkan oleh mahasiswa.

#### **H. Kesimpulan**

Pengukuran kinerja dosen di Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS) STAIN Sultan Abdurrahman dalam kegiatan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran di kelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa kinerja dosen sudah sangat baik. Dilihat pada masing-masing indikator pengukuran kinerja, semua kompetensi dinyatakan sudah sangat baik. Unsur yang perlu diprioritaskan untuk diperhatikan yaitu pada aspek kedisiplinan dosen berupa kehadiran agar sesuai jadwal yang sudah ditentukan dan mengakhiri perkuliahan dengan tepat waktu.







85.	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	
86.	Manajemen Wisata Syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
87.	Pengantar manajemen syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
88.	Pengantar manajemen syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
89.	Pengantar Manajemen Syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90.	Pengantar manajemen syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91.	Pengantar manajemen syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
92.	Pengantar manajemen syariah	Dwi Vita Lestari S. M.Pd.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1
95.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3
101.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
102.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
106.	Bahasa Arab I	Fajar Tresna Utama, M.A	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107.	Bahasa Inggris III	Ferri Yonantha, M.Pd	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3
111.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3
114.	Baca Tulis Al Qur'an	Firdaus, M.H	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4









197.	Teori ekonomi	Rika Wahyuni, M.AB	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
198.	Bahasa Arab III	Satrio	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
199.	Aplikasi komputer	Sella Kurnia Sari, M.Sc	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200.	Manajemen Produksi Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201.	Pengantar bisnis syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	4	2	2	2	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
202.	Pengantar manajemen	Sella Kurnia Sari, M.Sc	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
204.	Pengantar manajemen syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
205.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
206.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
207.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
208.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	2	2	1	1	2	3	4	4	4	2	4	4	1	1	4	4	4	4	4	3	4	3	1	1	4	3
209.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
210.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
211.	Pengantar manajemen syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
212.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3
213.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
214.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	2	2	2	1	2	2	1	3	2	2	2	2	1	1	2	2	3	2	2	2	2	2	1	1	1	2
215.	Pengantar Manajemen Syariah	Sella Kurnia Sari, M.Sc	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
216.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
217.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
218.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
219.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
220.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
221.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
222.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
223.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
224.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
225.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
226.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4

227.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
228.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
229.	Ilmu Sosial Budaya Dasar	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
230.	Manajemen Mutu Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
231.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
232.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
233.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
234.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
235.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
236.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
237.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
238.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
239.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
240.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
241.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4
242.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
243.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
244.	Pengantar Bisnis Syariah	Sudanto SE, MM	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3
245.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
246.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
247.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
248.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
249.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
250.	Praktik Ibadah	Sulistiyowati Gandariyah Afkari,M.ED	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
251.	Ulumul Qur'an	Supri Yadin Hasibuan	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
252.	Ulumul Qur'an	Supri Yadin Hasibuan	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
253.	Ulumul Qur'an	Supri Yadin Hasibuan	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
254.	Ulumul Qur'an	Supri Yadin Hasibuan	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3

