

**LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AJARAN 2025/2026**



**PUSAT PENJAMINAN MUTU
STAIN SULTAN ABDURRAHMAN KEPULAUAN RIAU
TAHUN 2026**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, laporan Monitoring dan Evaluasi (MONEV) Terhadap Kinerja Dosen di Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau dapat terselesaikan dengan baik. Kegiatan MONEV pada semester Ganjil tahun ajaran 2025/2026 dilakukan pada dosen yang mengampu mata kuliah di Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman.

Kegiatan MONEV ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi kinerja bagi dosen yang bersangkutan dan bagi STAIN Sultan Abdurrahman dalam rangka peningkatan kinerja dosen serta dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan STAIN Sultan Abdurrahman dalam membuat kebijakan maupun program untuk peningkatan kinerja dosen melalui kegiatan peningkatan kompetensi dosen

Semoga laporan kegiatan ini dapat menjadi pemacu peningkatan mutu kinerja dosen secara berkelanjutan di lingkungan STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau. Aamiin

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Penyusun
Kepala Pusat Penjaminan Mutu

Dr. M. Taufiq, M.S.I

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

A. PENDAHULUAN.....	4
B. TUJUAN.....	4
C. MANFAAT.....	4
D. RUANG LINGKUP MONEV.....	4
E. METODE MONEV	5
F. INSTRUMEN MONEV	6
G. HASIL MONEV KENERJA DOSEN	10
H. KESIMPULAN.....	15
I. LAMPIRAN	16

A. Pendahuluan

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi (monev) terhadap kinerja dosen rutin dilakukan yang untuk mengukur kinerja dosen pada setiap periode. Monev yang dilakukan pada periode ini terkait dengan pengukuran kinerja dosen dalam melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Pengukuran kinerja dosen dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dalam proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarkan angket kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen angket disusun berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

B. Tujuan

Tujuan pelaksanaan monev kinerja dosen ini adalah untuk mengukur kinerja dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa.

C. Manfaat

1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi kinerja bagi dosen yang bersangkutan dan bagi STAIN Sultan Abdurrahman dalam rangka peningkatan kinerja dosen.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan STAIN Sultan Abdurrahman dalam membuat kebijakan maupun program untuk peningkatan kinerja dosen melalui kegiatan peningkatan kompetensi dosen.

D. Ruang Lingkup Monev

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang kinerja dosen tetap dan dosen tidak tetap di Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman yang mencakup kompetensi pedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

E. Metode Monev

Pelaksanaan monev terhadap kinerja dosen dilakukan pada semester Ganjil tahun akademik 2025/2026, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Kinerja dosen yang dimaksud adalah seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa. Indikator pengukuran kinerja dosen yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. Kompetensi pedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. Kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. Kompetensi kepribadian: meliputi perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. Kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi.

Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala *likert*. Satuan analisis yang digunakan dalam monev ini adalah dosen. Yang dijadikan objek monev adalah seluruh dosen tetap dan beberapa dosen tidak tetap yang aktif melakukan tugas pengajaran di Program Studi Manajemen Bisnis Syariah pada semester Ganjil tahun ajaran 2025/2026. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester Ganjil tahun ajaran 2025/2026 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 170 mahasiswa/responden. Penentuan sampel menggunakan *purposive sampling*.

Sumber data yang digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui Pengisian Survey pada web SIAKAD kepada responden. Selanjutnya data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai kinerja dosen.

F. INSTRUMEN MONEV

Instrumen MONEV dengan tampilan sebagai berikut:

INSTRUMEN PENILAIAN KINERJA DOSEN DI BIDANG AKADEMIK

(Penilai : Mahasiswa)

* Wajib

Nama Mata Kuliah: *

Jawaban Anda

Nama Dosen Pengampu: *

Jawaban Anda

A. KOMPETENSI PEDAGOGIK

1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab) *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

5. Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian. *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

B. Kompetensi Profesional

9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat *

1	2	3	4
---	---	---	---

10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) *

1	2	3	4
---	---	---	---

15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

C. Kompetensi Kepribadian

16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku *

19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

D. Kompetensi Sosial

22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar. *

	1	2	3	4	
--	---	---	---	---	--

23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar. *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa *

	1	2	3	4	
KURANG	☐	☐	☐	☐	BAIK SEKALI

Kirim

Jangan pernah mengirimkan sandi melalui Google Formulir.

Konten ini tidak dibuat atau didukung oleh Google. [Laporkan Penyalahgunaan](#) - [Persyaratan Layanan](#) - [Kebijakan Privasi](#)

Google Formulir

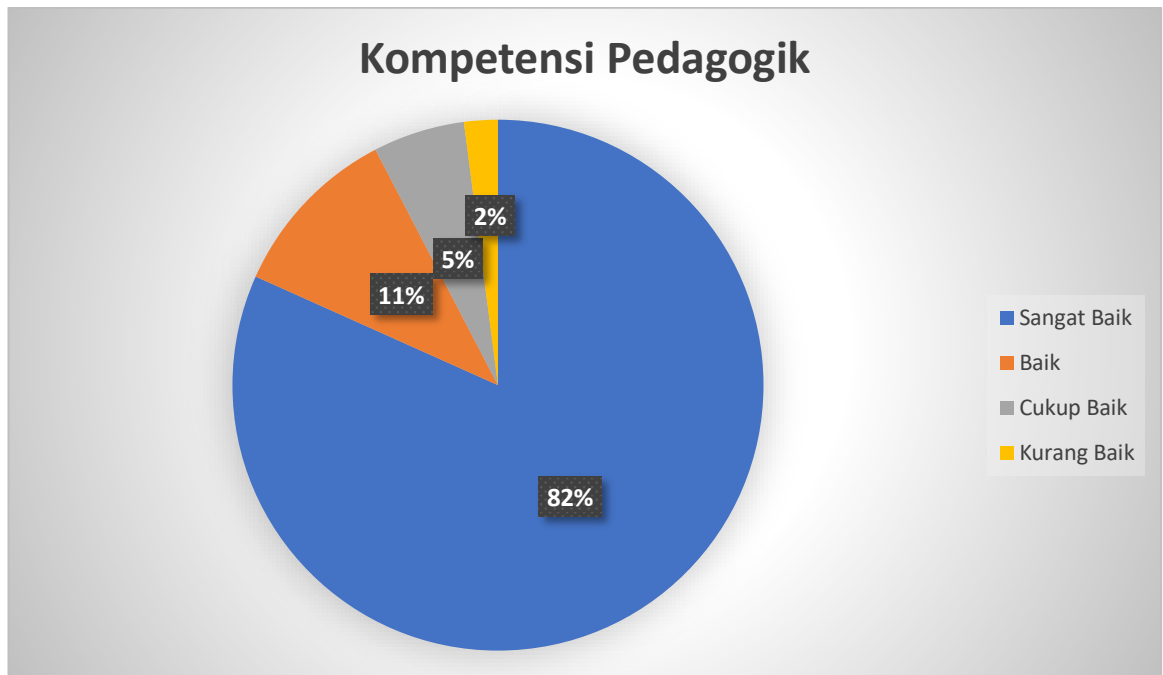
G. HASIL MONEV KINERJA DOSEN

Total kompetensi hasil monev kinerja dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut ini.

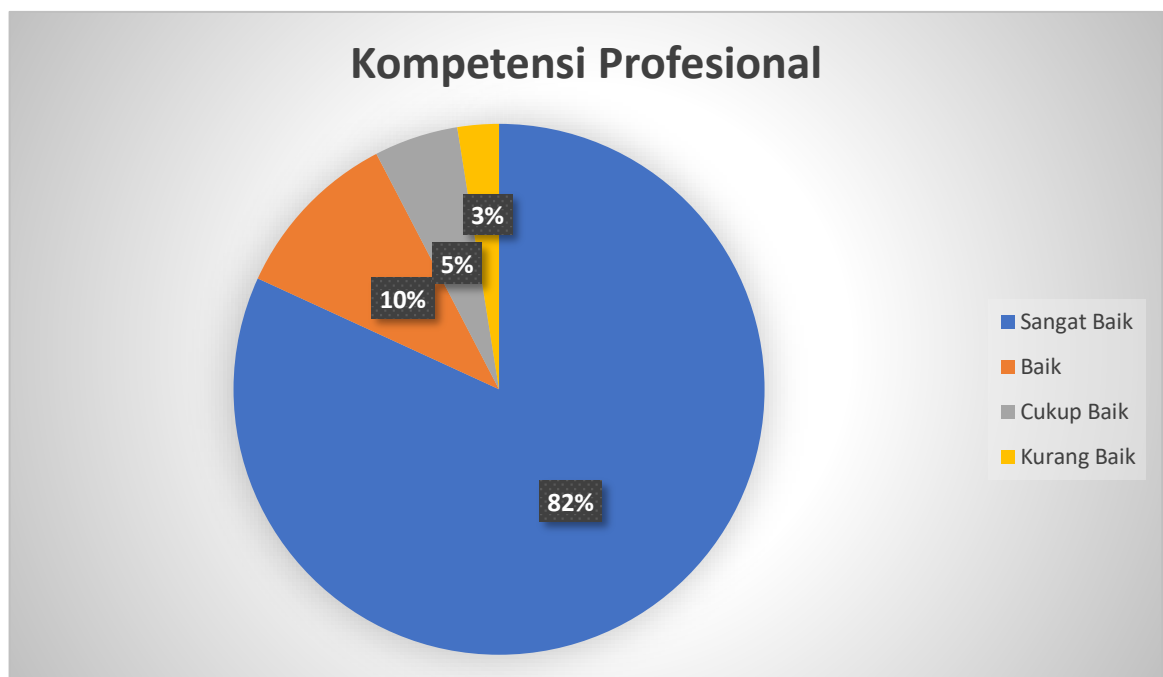
Tabel 1
Monitoring dan evaluasi Kinerja Dosen

NO	Item Pernyataan	Sangat Baik		Baik		Cukup Baik		Kurang Baik		Total Sampel
		F	%	F	%	F	%	F	%	
Kompetensi Pedagogik										
1	Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas	138	81,17	20	11,76	10	5,88	2	1,17	170
2	Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru	140	82,35	15	8,82	15	8,82	0	0	170
3	Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	139	81,76	15	8,82	10	5,88	6	3,52	170
4	Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab)	138	81,17	20	11,76	7	4,11	5	2,94	170
5	Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	138	81,17	15	8,82	12	7,05	5	2,94	170
6	Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian.	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170
7	Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	139	81,76	20	11,76	7	4,11	4	2,35	170
8	Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	139	81,76	20	11,76	10	5,88	1	0,58	170
TOTAL		1111	81,69	145	10,66	76	5,58	28	2,05	1360
Kompetensi Profesional										
9	Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	140	82,35	15	8,82	15	8,82	0	0	170
10	Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat	139	81,76	15	8,82	10	5,88	6	3,52	170
11	Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	138	81,17	20	11,76	7	4,11	5	2,94	170
12	Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah	138	81,17	15	8,82	12	7,05	5	2,94	170
13	Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170

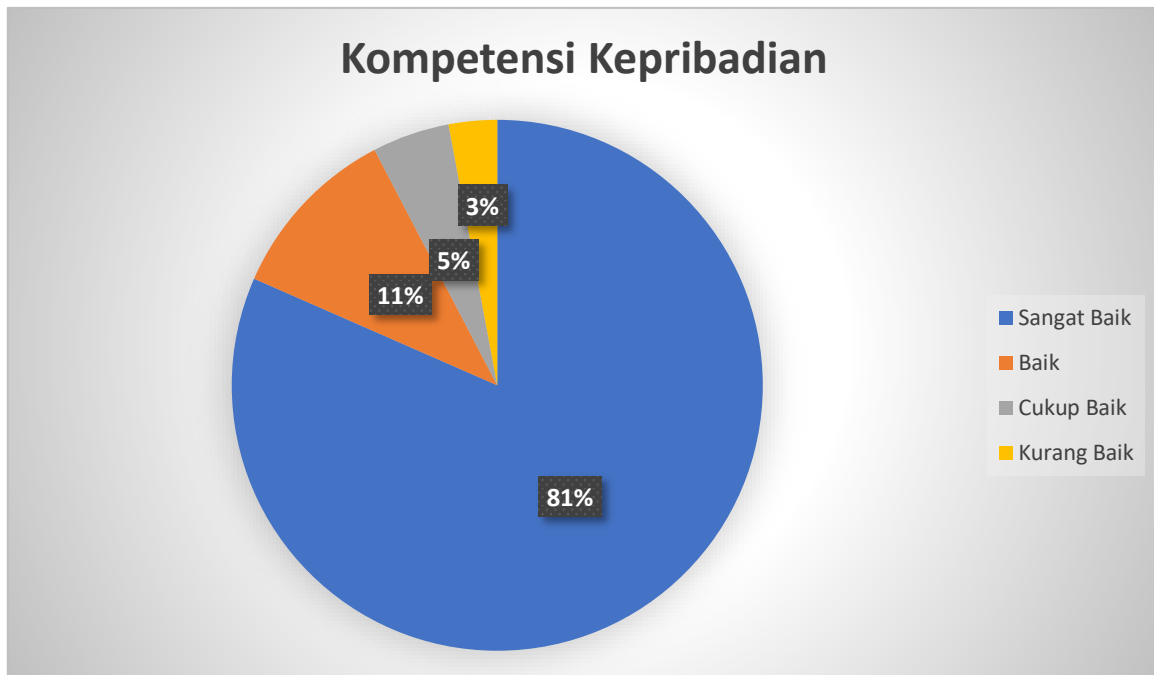
14	Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170
15	Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	139	81,76	20	11,76	7	4,11	4	2,35	170
TOTAL		974	81,84	125	10,5	61	5,12	30	2,52	1190
Kompetensi Kepribadian										
16	Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	139	81,76	15	8,82	10	5,88	6	3,52	170
17	Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan	138	81,17	20	11,76	7	4,11	5	2,94	170
18	Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	138	81,17	15	8,82	12	7,05	5	2,94	170
19	Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170
20	Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	139	81,76	20	11,76	7	4,11	4	2,35	170
21	Adil dalam memperlakukan mahasiswa	138	81,17	20	11,76	7	4,11	5	2,94	170
TOTAL		832	81,56	110	10,78	48	4,7	30	2,94	1020
Kompetensi Sosial										
22	Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	138	81,17	15	8,82	12	7,05	5	2,94	170
23	Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar.	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170
24	Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	139	81,76	20	11,76	7	4,11	4	2,35	170
25	Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	140	82,35	20	11,76	5	2,94	5	2,94	170
26	Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	139	81,76	20	11,76	7	4,11	4	2,35	170
TOTAL		696	81,88	95	11,17	36	4,23	23	2,7	850
TOTAL KESELURUHAN		3613	81,74	475	10,74	221	5	111	2,51	4420



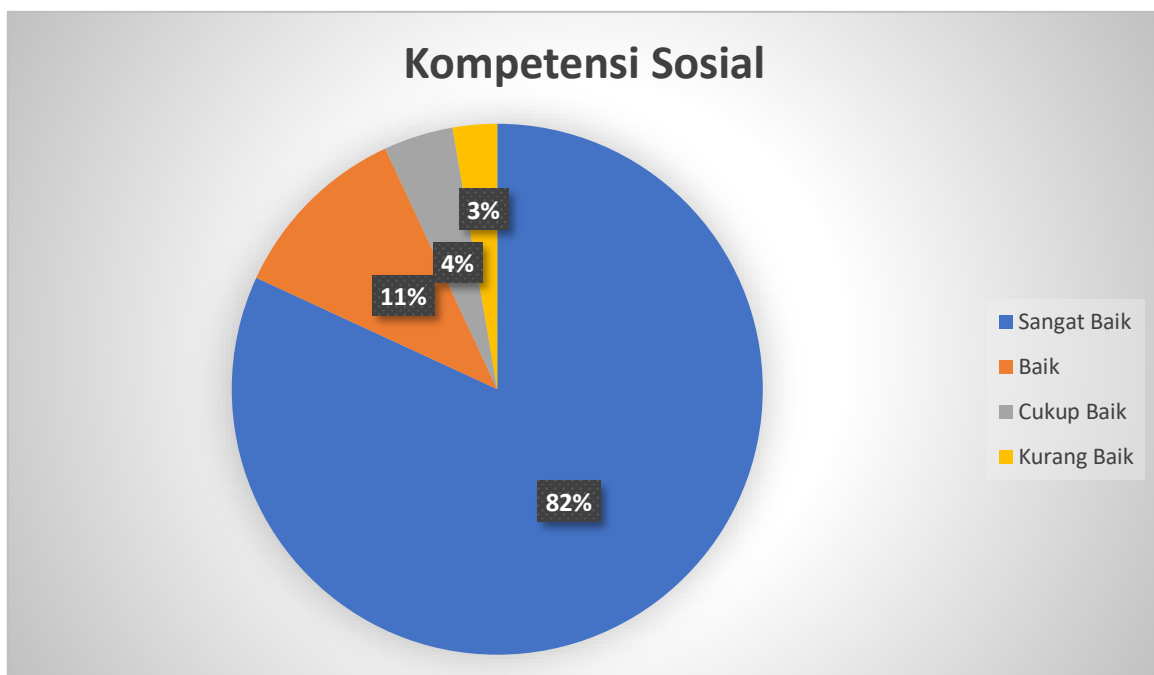
Gambar 1. Kompetensi Pedagogik



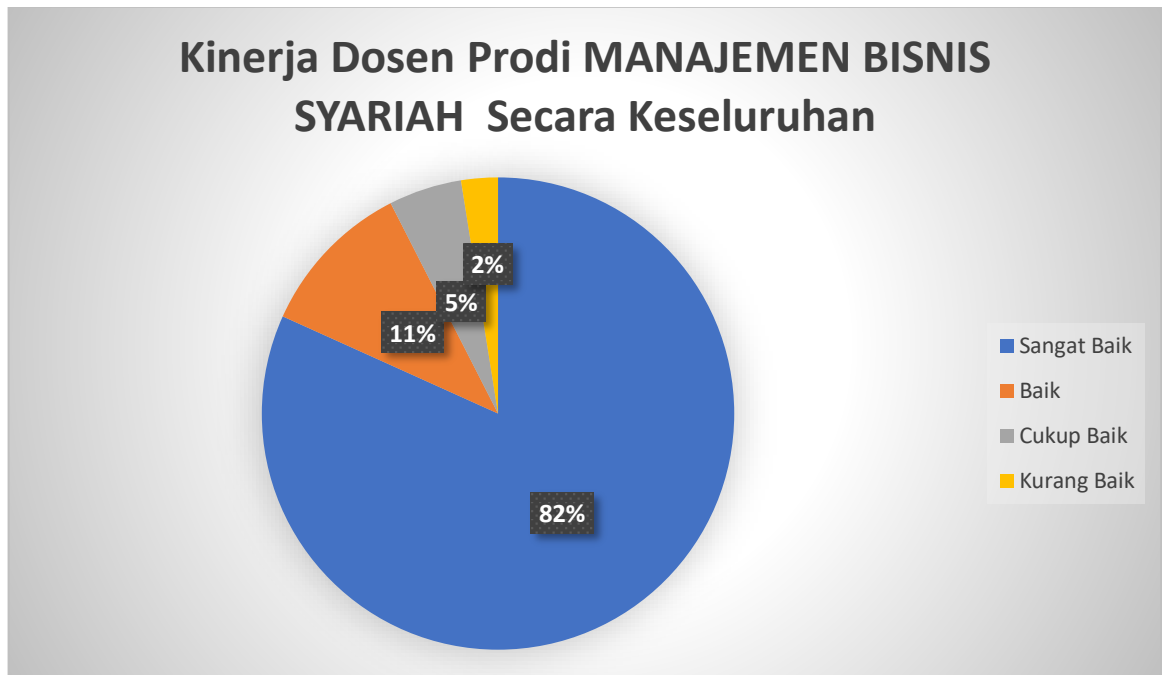
Gambar 2. Kompetensi Profesional



Gambar 3. Kompetensi Kepribadian



Gambar 4. Kompetensi Sosial



Gambar 5. Kinerja Dosen Secara Keseluruhan

Tabel 1 menunjukkan kinerja dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman berdasarkan kompetensi pedagogik, professional, kepribadian dan sosial. Menurut mahasiswa kinerja dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman dinilai sangat baik dengan jumlah persentase total sebesar 82 %. Artinya, secara keseluruhan kinerja dosen STAIN Sultan Abdurrahman dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sudah sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

Jika dilihat dari masing-masing kompetensi, pada kompetensi pedagogik dengan persentase paling tinggi berada pada kategori sangat baik yaitu sebesar 81,69 %, kompetensi profesional yang paling tinggi berada pada kategori sangat baik dengan persentase sebesar 81,84 %, pada kompetensi kepribadian yang paling tinggi berada pada kategori sangat baik dengan persentase 81,56 %, dan kompetensi sosial yang paling tinggi berada pada kategori sangat baik dengan persentase 81,88 %. Berdasarkan keempat kompetensi tersebut, yang paling tinggi persentasenya yaitu kompetensi kepribadian. Hal ini berarti bahwa sebagian besar dosen pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman Kepulauan Riau sudah menunjukkan kepribadian yang diinginkan oleh mahasiswa.

H. Kesimpulan

Pengukuran kinerja dosen di Program Studi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Sultan Abdurrahman dalam kegiatan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran di kelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa kinerja dosen sudah sangat baik. Dilihat pada masing-masing indikator pengukuran kinerja, semua kompetensi dinyatakan sudah sangat baik. Unsur yang perlu diprioritaskan untuk diperhatikan yaitu pada aspek kedisiplinan dosen berupa kehadiran agar sesuai jadwal yang sudah ditentukan dan mengakhiri perkuliahan dengan tepat waktu.

Lampiran

NO	NIDN	Nama Dosen	Kode MK	Nama MK	Sangat Baik	Baik	Kurang	Sangat Kurang
1	0000099	TIM Dosen MBS	SYA120107	Kuliah Kerja Nyata/KKN	489	429	7	0
2	0000099	TIM Dosen MBS	MBS120612	Praktik Pengalaman Lapangan/PPL	207	637	5	26
3	2009117902	H. Hanafi Yunus, Lc., M.H.I	PTA-11-00-02	Bahasa Arab	461	422	16	1
4	2130078802	Aulia Rahman, M.E.I	MBS-12-06-01	Pengantar Ekonomi Islam	245	652	3	0
5	2003099401	Fauziah Hanum, M.Ak	MBS-12-06-02	Pengantar Akuntansi Syari'ah	317	574	9	0
6	DLB004	Ahmad, S.e.,m.m	MBS-12-06-03	Aplikasi Komputer Bisnis	271	629	0	0
7	2019128702	Taqiyuddin, M. Pd	PTA-11-00-03	Bahasa Inggris	527	360	8	5
8	2009117902	H. Hanafi Yunus, Lc., M.H.I	PTA-11-00-04	Studi Qur'an dan Hadis	253	644	3	0
9	2022119101	Sella Kurnia Sari, M. Sc	MBS-12-06-04	Pengantar Manajemen Syari'ah	517	375	6	2
10	2115046201	Sudanto	MBS-12-06-05	Pengantar Bisnis Syari'ah	282	618	0	0
11	2027048202	Siti Maheran, Lc., LL. M	PTA-11-00-06	Fikih	483	413	3	1
12	2027048202	Siti Maheran, Lc., LL. M	PTA-11-00-02	Bahasa Arab	246	644	10	0
13	2009117902	H. Hanafi Yunus, Lc., M.H.I	MBS-12-06-01	Pengantar Ekonomi Islam	454	443	3	0
14	2003099401	Fauziah Hanum, M.Ak	MBS-12-06-02	Pengantar Akuntansi Syari'ah	246	650	3	1
15	DLB004	Ahmad, S.e.,m.m	MBS-12-06-03	Aplikasi Komputer Bisnis	358	517	24	1
16	2008069201	Dr. Fadhila Yonata, M. Pd	PTA-11-00-03	Bahasa Inggris	262	636	2	0
17	1022058103	Muhammad Zamhari	PTA-11-00-04	Studi Qur'an dan Hadis	405	484	11	0
18	2115046201	Sudanto	MBS-12-06-04	Pengantar Manajemen Syari'ah	289	603	7	1
19	2130078802	Aulia Rahman, M.E.I	MBS-12-06-05	Pengantar Bisnis Syari'ah	179	435	31	5
20	2101079003	Firdaus, M. H	PTA-11-00-06	Fikih	250	407	16	2
21	2130078802	Aulia Rahman, M.E.I	MBS-12-06-10	Makroekonomi Bisnis Islam	204	436	8	2
22	1008118302	Kamaruzaman, M. M	MBS-12-06-11	Business Plan	203	416	23	33
23	2101079003	Firdaus, M. H	MBS-12-06-12	Kajian Naskah Melayu	107	513	4	1
24	0000109	Martanto, M.Si	MBS-12-06-13	Manajemen Resiko	389	272	16	23
25	0000225	Sri Rezeki Nur Hadiati Putri Sinaga, M.E	MBS-12-06-14	Ekonomi Manajerial	158	434	31	2
26	2115046201	Sudanto	MBS-12-06-15	Perilaku Organisasi	392	276	7	25
27	2003019402	Dwi Rio Sudarroji, M. Psi	MBS-12-06-16	Perilaku Konsumen	266	353	5	1

28	2022119101	Sella Kurnia Sari, M. Sc	MBS-12-06-17	Perencanaan dan Pengembangan Produk	281	373	20	1
29	2101079003	Firdaus, M. H	MBS-12-06-18	Pasar Modal dan Analisis Investasi Bisnis Syari'ah	239	383	3	0
30	2009117902	H. Hanafi Yunus, Lc., M.H.I	MBS-12-06-10	Makroekonomi Bisnis Islam	270	361	42	2
31	2022119101	Sella Kurnia Sari, M. Sc	MBS-12-06-11	Business Plan	152	422	46	5
32	1030129201	Romi Aqmal, M. Si	MBS-12-06-12	Kajian Naskah Melayu	376	305	19	0
33	2115046201	Sudanto	MBS-12-06-13	Manajemen Resiko	127	487	9	2
34	DLB006	Rika Wahyuni, MAB	MBS-12-06-14	Ekonomi Manajerial	313	366	19	2
35	2003019402	Dwi Rio Sudarroji, M. Psi	MBS-12-06-15	Perilaku Organisasi	235	411	4	0
36	1018028204	Rahmad Budi Harto	MBS-12-06-16	Perilaku Konsumen	334	362	3	1
37	1008118302	Kamaruzaman, M. M	MBS-12-06-17	Perencanaan dan Pengembangan Produk	297	150	0	3
38	2101079003	Firdaus, M. H	MBS-12-06-18	Pasar Modal dan Analisis Investasi Bisnis Syari'ah	340	267	10	8
39	2115046201	Sudanto	MBS-13-06-27	Manajemen Pengambilan Keputusan	327	144	0	4
40	2130078802	Aulia Rahman, M.E.I	MBS-13-06-28	Bisnis Digital	404	209	11	1
41	1008118302	Kamaruzaman, M. M	MBS-13-06-29	Metodologi Penelitian Bisnis	360	115	0	0
42	2006039303	M. Azmi, M. E	MBS-13-06-30	Bisnis Internasional	405	209	8	3
43	1018067801	Juni Aziwantoro	MBS-13-06-31	Studi Kelayakan Bisnis	356	118	0	1
44	2027048202	Siti Maheran, Lc., LL. M	MBS-13-06-32	Halal Industri	439	183	1	2
45	2022119101	Sella Kurnia Sari, M. Sc	MBS-13-06-34	Supply Chain Management (SCM)*	292	180	3	0
46	2127018901	Raja Hesti Hafriza, MM	MBS-13-06-36	Digital Marketing*	401	192	24	8
47	2127018901	Raja Hesti Hafriza, MM	MBS-13-06-27	Manajemen Pengambilan Keputusan	348	125	0	2
48	1011119101	Dr. Nova DwiYanti, M. Kom. I	MBS-13-06-28	Bisnis Digital	386	227	6	6
49	2022119101	Sella Kurnia Sari, M. Sc	MBS-13-06-29	Metodologi Penelitian Bisnis	343	132	0	0
50	2113067602	Zurkarnaen	MBS-13-06-30	Bisnis Internasional	357	252	9	7
51	2006039303	M. Azmi, M. E	MBS-13-06-31	Studi Kelayakan Bisnis	325	146	0	4
52	1008118302	Kamaruzaman, M. M	MBS-13-06-32	Halal Industri	297	300	19	9
53	2115046201	Sudanto	MBS-13-06-35	Total Quality Management (TQM)*	233	557	10	0
54	2130078802	Aulia Rahman, M.E.I	MBS-13-06-36	Digital Marketing*	293	556	0	1
55	0000099	TIM Dosen MBS	SYA120108	Skripsi	60	63	2	0

